

Чек-лист перед инвестицией или сделкой

Краткий практический список, по которому можно оценить техническую состоятельность продукта до того, как вложены деньги. Не заменяет полноценный due diligence, но помогает увидеть главные риски и задать правильные вопросы.

01 Архитектура и масштабируемость

- Р Выдержит ли система рост, заложенный в бизнес-план (в т.ч. ×10 к текущей нагрузке)?
- Р Где появятся узкие места при росте и сколько стоит их устранение?
- Р Решения приняты под задачу — или «как привыкли»?

02 Технический долг

- Р Каков объём долга и как он влияет на скорость изменений?
- Р Что нужно привести в порядок и во что это обойдётся?
- Р Можно ли развивать продукт, не переписывая его целиком?

03 Команда и зависимость от людей

- Р Кто понимает систему целиком? На скольких людях держится критическое знание?
- Р Что произойдёт, если уйдёт ключевой инженер (bus factor)?
- Р Есть ли документация, онбординг, передача знаний?

04 Процессы и инфраструктура

- Р Как устроены развёртывание, тестирование, мониторинг, резервное копирование?
- Р Есть ли автоматизация — или всё держится на ручном труде?
- Р Как обеспечиваются безопасность и управление доступами?

05 Соответствие заявленному

- Р Действительно ли построено то, что показывают в питче?
- Р Соответствуют ли заявленные метрики реальному состоянию?

06 Юридические и лицензионные риски

- Р Чисты ли права на код; нет ли проблемных open-source лицензий?
- Р В порядке ли работа с персональными данными и комплаенс?

Тревожные признаки

- Критическое знание сосредоточено в одном человеке.
- Полное отсутствие тестов и автоматизации.
- Архитектура не рассчитана на заявленную нагрузку.
- Заметный разрыв между демонстрацией и реальным состоянием системы.

Евгений Егоров — технический партнёр для основателей и инвесторов

egoroff.me

Нужен независимый технический due diligence? Напишите — посмотрю ваш продукт и его риски: egoroff.me